



GS-471

VI Semester B.Com. Examination, May/June - 2019

COMMERCE

**6.5 : Elective Paper - III - Performance Management
(CBCS) (Freshers+Repeaters - 2017-18 & onwards)**

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70

Instruction : Answer should be written in **English** or in **Kannada**.

ವಿಭಾಗ - ಎ/SECTION - A

1. ಯಾವುದಾದರೂ 5 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 2 ಅಂಕಗಳು.

5x2=10

Answer **any 5** questions. Each question carries **2** marks.

(a) ಗುರಿ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಎಂದರೇನು ?

What is target costing ?

(b) ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರದ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಅರ್ಥ ವಿವರಣೆಯನ್ನು ಕೊಡಿ.

Give the meaning of activity based costing.

(c) ಸಮ ಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಎಂದರೇನು ?

What is Break Even Point ?

(d) ಶಿಷ್ಟ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಎಂಬುದರ ಬಗ್ಗೆ ನಿಮಗೆ ಏನು ಗೊತ್ತಿದೆ ?

What do you mean by standard costing ?

(e) ಬಂಡವಾಳ - ಸಾಲಗಳ ಪರಿಮಾಣ ಹೇಗೆ ಕಂಡುಹಿಡಿಯುವಿರಿ ?

How do you calculate Debt - Equity Ratio ?

(f) ಬದಲಾವಣೆ ಬೆಲೆಯ ಅರ್ಥವಿವರಣೆಯನ್ನು ಕೊಡಿ.

Give the meaning of Transfer Price.

(g) ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯ ಎಂದರೇನು ?

What is Flexible Budget ?

P.T.O.



ವಿಭಾಗ - ಬಿ/SECTION - B

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 6 ಅಂಕಗಳು.

3x6=18

Answer any 3 questions. Each question carries 6 marks.

2. ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರದ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರಗಳ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.
State the difference between Traditional costing and Activity based costing.

3. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ :

- (a) ಶ್ರಮ ವೆಚ್ಚ ವ್ಯತ್ಯಯ
(b) ಶ್ರಮ ದರ ವ್ಯತ್ಯಯ ಮತ್ತು
(c) ಶ್ರಮ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ
- | | |
|----------------|---------------------|
| ಶಿಷ್ಟ ಗಂಟೆಗಳು | 4000 |
| ವಾಸ್ತವ ಗಂಟೆಗಳು | 5000 |
| ಶಿಷ್ಟ ಕೂಲಿದರ | ₹ 3 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ |
| ವಾಸ್ತವ ಕೂಲಿದರ | ₹ 2.50 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ |

Using the following information, calculate :

- (a) Labour Cost Variance
(b) Labour Rate Variance
(c) Labour Efficiency Variance
- | | |
|--------------------|-----------------|
| Standard hours | 4000 |
| Actual hours | 5000 |
| Standard wage rate | ₹ 3 per hour |
| Actual wage rate | ₹ 2.50 per hour |

4. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧಪಟ್ಟಿದೆ :

- | | |
|-------------------------------|------------|
| ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ | ₹ 100 |
| ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ | ₹ 80 |
| ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳು | ₹ 3,00,000 |
- ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

- (a) ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ.
(b) ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದುವನ್ನು 4000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದಾಗ ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

The following information relates to a firm

- | | |
|------------------------|------------|
| Selling price per unit | ₹ 100 |
| Variable cost per unit | ₹ 80 |
| Fixed cost | ₹ 3,00,000 |

Find out.

- (a) BEP in units and in amount
(b) Find out selling price per unit if BEP is brought down to 4000 units.



5. ಕಾರ್ಖಾನೆಯ 10,000 ಯೂನಿಟ್ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ :	ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (₹)
ವೆಚ್ಚ ವಿವರಗಳು	
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	140
ಕೂಲಿ	50
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು	40
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 2,00,000)	20
ಬದಲಾಗುವ ಖರ್ಚುಗಳು (ನೇರ)	10
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (10% ಸ್ಥಿರ)	26
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	14
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 1,00,000 ಸ್ಥಿರ)	10
	<u>310</u>

8,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

The expenses budgeted for production of 10,000 units in a factory is furnished below :

Elements of cost	Cost per unit (₹)
Materials	140
Labour	50
Variable overheads	40
Fixed overheads (₹ 2,00,000)	20
Variable expenses (direct)	10
Selling expenses (10% fixed)	26
Distribution expenses (20% fixed)	14
Administration expenses (₹ 1,00,000) fixed for all level	10
	<u>310</u>

Prepare a budget for the production of 8,000 units.

6. ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳಿಂದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

	₹
(a) ಖರೀದಿ ಆದೇಶ ವೆಚ್ಚ	90,000
(b) ಯಂತ್ರಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆ ವೆಚ್ಚ	3,00,000
(c) ಪದಾರ್ಥಗಳ ತುಂಬುವಿಕೆ ವೆಚ್ಚ	2,00,000
(d) ಯಂತ್ರಗಳ ಪರೀಕ್ಷೆ ವೆಚ್ಚ	4,00,000
(e) ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸ್ವಚ್ಛತೆ ವೆಚ್ಚ	1,15,000
(f) ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಹಸ್ತ ಚಾತುರ್ಯ ವೆಚ್ಚ	1,50,000
ವೆಚ್ಚ ಹಂಚಿಕೆ ಆಧಾರಗಳು :	
(i) ಖರೀದಿ ಆದೇಶಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	50
(ii) ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	200
(iii) ತುಂಬಿರುವ ಪೊಟ್ಟಣಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	5,00,000
(iv) ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	4,000
(v) ನಡೆಯುತ್ತಿರುವ ಗುಂಪುಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	100
(vi) ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಹಸ್ತ ಚಾತುರ್ಯ ಕಾಲ	500



From the following calculate cost driver rate :

	₹
(a) Purchase order cost	90,000
(b) Material set up cost	3,00,000
(c) Product packing cost	2,00,000
(d) Machine testing cost	4,00,000
(e) Maintenance and cleaning cost	1,15,000
(f) Material handling cost	1,50,000

Cost allocation basis are :

(i) Number of purchase order	50
(ii) Number of setup	200
(iii) No. of packaged packed	5,00,000
(iv) Number of Test	4,000
(v) No. of batch run	100
(vi) No. of time materials handled	500

ವಿಭಾಗ - ಸಿ/SECTION - C

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

3x14=42

Answer **any 3** questions. Each question carries **14** marks.

7. ಒಂದು ಕಂಪನಿಯು 2 ವರ್ಷಗಳಲ್ಲಿ ಈ ಕೆಳಕಂಡ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಿದೆ.

ವಿವರ	31.3.18	31.3.19
ಮಾರಾಟ	₹ 16,20,000	₹ 18,00,000
ಲಾಭ	₹ 36,000	₹ 90,000

ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

- ಲಾಭ-ಮಾರಾಟ ಪರಿಮಾಣ
- ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ
- ₹ 6,00,000 ಲಾಭಗಳಿಸಲು ಬೇಕಾಗಿರುವ ಮಾರಾಟ ಮೊತ್ತ
- ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ₹ಗಳಲ್ಲಿ
- ಲಾಭ ₹ 1,44,000 ಇದ್ದಾಗ ಕ್ಷೇಮಮಿತಿ ಅಂದಾಜು
- ₹ 20,00,000 ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಬರುವ ಲಾಭ
- ಎರಡು ಅವಧಿಗಳ ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ



An Industry Reports the following Information for 2 consecutive years

Particulars	31.3.18	31.3.19
Sales	16,20,000	18,00,000
Profit	36,000	90,000

Calculate :

- P/V Ratio
- Fixed cost
- Sales to earn a profit of ₹ 6,00,000
- BEP in amount
- Margin of safety at a profit of ₹ 1,44,000
- Profit when sales are ₹ 20,00,000
- Variable cost for 2 years

8. 1-4-2019 ರಂದು ಕಂಪನಿಯ ಪ್ರಾರಂಭಿಕ ಶಿಲ್ಕು ₹ 32,000 ಏಪ್ರಿಲ್-ಜೂನ್ 2019 ರ ನಡುವಿನ 3 ತಿಂಗಳ ನಗದು ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ತಿಂಗಳು	ಮಾರಾಟ (₹)	ಖರೀದಿಗಳು (₹)	ಕೂಲಿ	ವೆಚ್ಚಗಳು
ಫೆಬ್ರವರಿ	70,000	44,000	6,000	5,000
ಮಾರ್ಚ್	80,000	56,000	9,000	6,000
ಏಪ್ರಿಲ್	96,000	60,000	9,000	7,000
ಮೇ	1,00,000	68,000	11,000	9,000
ಜೂನ್	1,20,000	62,000	14,000	9,000

ಇತರೆ ಮಾಹಿತಿಗಳು :

- ಪೂರೈಕೆದಾರರೂ 2 ತಿಂಗಳ ಸಾಲ ಅವಧಿ ನೀಡಿರುತ್ತಾರೆ.
- ಮಾರಾಟದ 25% ರಷ್ಟು ನಗದು ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ 1 ತಿಂಗಳ ಸಾಲದ ಅವಧಿ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.
- ಕೂಲಿ ಮತ್ತು ವೆಚ್ಚಗಳ ಪಾವತಿಯ ಅಂತರ 1 ತಿಂಗಳು.
- ಬಾಕಿ ಇರುವ ₹ 28,000 ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆಯನ್ನು ಜೂನ್ 2019 ರ ಮಾಹೆಯಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಲಾಗಿದೆ.

P.T.O.



A manufacturing company is expecting to have ₹ 32,000 cash in hand on 1.4.19 and it requested you to prepare a cash budget for 3 months April to June 19. The following information is supplied to you.

Months	Sales (₹)	Purchases (₹)	Wages	Expenses
February	70,000	44,000	6,000	5,000
March	80,000	56,000	9,000	6,000
April	96,000	60,000	9,000	7,000
May	1,00,000	68,000	11,000	9,000
June	1,20,000	62,000	14,000	9,000

Other Informations :

- Period of credit allowed by supplier is 2 months.
- 25% of sales are for cash and the period credit allowed to customer is one month.
- Delay in payment of wages and expenses is one month
- Income tax ₹ 28,000 is to be paid in June 2019.

9. ಒಂದು ರಾಸಾಯನಿಕ ಮಿಶ್ರಣದ ಪ್ರಯಾಣ ವೆಚ್ಚಗಳು :

40% ಪದಾರ್ಥಗಳು A ₹ 40 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

60% ಪದಾರ್ಥಗಳು B ₹ 30 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

ಉತ್ಪತ್ತಿಯಲ್ಲಿ 10% ರಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣ ನಷ್ಟ ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ.

ವಾಸ್ತವಿಕ ಸಾಮಗ್ರಿ ವೆಚ್ಚಗಳು :

90 ಟನ್ ಪದಾರ್ಥಗಳು A ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ ₹ 42

160 ಟನ್ ಪದಾರ್ಥಗಳು B ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ ₹ 23

ವಾಸ್ತವಿಕ ಉತ್ಪಾದನೆ 230 ಟನ್‌ಗಳು

ಈ ಮೇಲಿನ ವಿವರಗಳಿಂದ ಎಲ್ಲಾ ಸಾಮಗ್ರಿ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

The standard cost of a certain in chemical mixture is :

40% materials A at ₹ 40 per ton

60% materials B at ₹ 30 per ton

A standard loss of 10% is expected in production. Actual cost of materials used is :

90 Tons of materials A at a cost of ₹ 42 per ton

160 Tons of materials B at a cost of ₹ 23 per ton

Actual output is 230 tons.

Calculate all material variances.



10. ಒಂದು ಕಾರ್ಖಾನೆಯಲ್ಲಿ 10,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಮುಂಗಡ ಉತ್ಪಾದನೆಗೆ ತಗಲುವ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಕೆಳಗೆ ಕೊಟ್ಟಿದೆ :

ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (₹)

ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	70
ಮಜೂರಿ	25
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು	20
ಸ್ಥಿರಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 1,00,000)	10
ಚರ ವೆಚ್ಚಗಳು (ಪ್ರತ್ಯಕ್ಷ)	5
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (10% ಸ್ಥಿರ)	13
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	7
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (₹ 50,000)	5
ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ	<u>155</u>

8,000 ಯೂನಿಟ್ ಮತ್ತು 6,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ತಗಲುವ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ತೋರಿಸುವ ಮುಂಗಡ ಪತ್ರವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಮತ್ತು ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ತಗಲುವ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಸಹ ತೋರಿಸಿ.

The expenses for budgeted production of 10,000 units in a factory are given below :

Per unit (₹)

Materials	70
Labour	25
Variable overhead	20
Fixed overhead (₹ 1,00,000)	10
Variable expenses (direct)	5
Selling expenses (10% fixed)	13
Distribution expenses (20% fixed)	7
Administration expenses (₹ 50,000)	5
Total Cost per unit	<u>155</u>

Prepare a budget for production of (a) 8,000 units (b) 6,000 units and (c) Indicate cost per unit at both the levels.

11. (a) ಪರಿಸರ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರದ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಯಾವುವು ?

(b) ಗುರಿ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರದ ಹಂತಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

(a) What are the objectives of Environmental Accounting ?

(b) State the steps in target costing.